

遇事的第一思维 决定了你的工作能力

心理学家卡尔·韦克在他的著作中提到：“人们在面对不确定性时，往往依赖于他们的认知模式来做出决策。”这意味着，我们的思维模式和第一反应，是我们应对复杂问题的关键。管理学家斯蒂芬·利维在其著名的《高效人士的七个习惯》中强调：“我们的思维模式决定了我们的行为，而我们的行为又决定了我们的结果。”这进一步说明了思维方式对于个人成就的重要性。

那么，第一思维是如何产生的？心理学家阿尔伯特·班杜拉在他的自我效能理论中提到：“人们如何看待自己的能力，将影响他们的行为和成就。”班杜拉认为，个体对自己能力的信念，即自我效能感，是决定他们如何应对挑战和逆境的关键因素。心理学家卡尔·罗杰斯的理论进一步阐述了这一点。我们如何看待自己和周围的世界，深刻影响着我们的行为和成就。罗杰斯在他的著作《成为一位人：一个治疗师的心理学》中写道：“个体的自我概念是其行为和生活选择的基础。”这意味着，我们遇事的第一思维，无论是积极的还是消极的，都会影响我们的行为和最终的结果。

第一思维是我们对问题或机会的第一反应，它决定了我们如何看待问题和机会，从而影响着我们的决策和行动。一个积极的问题为导向的第一思维，可以开启创新和成功的大门，而消极的第一思维则可能导致机会的丧失。因此，培养一种以观察、理解和创新为基础的思维模式，对于我们每个人来说都是至关重要的。接下来，让我们深入探讨如何在工作或生活中，培养观察、理解和创新的第一思维。

在工作和生活中，个人的成长和职业发展往往取决于我们面对问题时的第一思维。这种思维模式不仅影响我们的决策，还决定了我们如何捕捉机遇、解决问题，并最终实现个人目标。我们将探讨如何通过观察力、理解力和创新思维这三把钥匙，来解锁我们应对挑战的能力，从而促进个人成长和职业成功。

培养观察力，开启世界的钥匙。观察力是我们与世界互动的桥梁，它不仅影响我们如何接收信息，还塑造我们的行为和决策。正“观察是对细节的热爱。”这种对细节的关注是科学发现、艺术创作乃至日常生活中解决问题的关键。以下是培养观察力的两个方法：

专注当下。每天抽出几分钟，专注于当下的感官体验。这意味着，当你走进一个房间时，不是匆忙穿过，而是停下来，仔细观察周围的环境：墙上的画、家具的布局、光线的变化。聆听周围的声音，感受脚下的地板，用手触摸不同的物体。在这个过程中，记录下你的观察和感受，这不仅是对观察力的锻炼，也是对理解力和创新思维的培养。

记录观察。随身携带笔记本，记录日常观察到的事物。无论是人、事还是自然现象。在记录的同时，尝试从不同角度解释你的观察，思考它们背后可能的原因和联系。例如假设你是一位市场研究员，记录下顾客的选择、他们的表情和行为模式。通过这样的观察和记录，你不仅收集了宝贵的市场数据，也为制定营销策略提供了洞见。

通过这些方法，我们不仅能够提升观察力，还能够增强我们的理解力和创新思维。这种综合能力的提升，将为我们个人和职业生活中带来更多的可能性和机遇。

常婷婷 / 编辑部

专注是一种力量，是成事的前提

一个人的精力有限，只有把精力集中在擅长的事情上，保持专注，坚持深耕，并持之以恒，才有可能修成正果。人在专注时，是心流较高的时刻，也是创造力最好的时候，有必要静下心来，一点一滴，扎实进步。专注于什么，往往会成就什么。时间在哪，成绩往往就在哪。

俞敏洪上小学和中学的时候，书籍资源匮乏，图书馆借不到，书店买不到，只有薄薄几本教科书。俞敏洪就把教科书翻来覆去地读，里面的书页甚至到了被翻烂的程度。他把语文书中的课文翻来覆去的背，从《小英雄雨来》背到《谁是最可爱的人》，又背到《阿Q正传》，俞敏洪说，到现在为止，每一篇课文还像刻在心上一样。

到了大学，俞敏洪发现周围的小伙伴们都像百米冲刺一样比赛读书，只求读得快，读得多。大家不是比谁把哪本书研究透了，而是比读书的数量，把囤积吞枣读完的一大堆书往大家眼前一放，自然有人觉得你很了不起。结果呢？

俞敏洪说：“我在大学读了很多书，几乎没有哪本书中的重要思想能够信手拈来地引用。我再也没有体会过小时候一篇篇课文慢慢背，背出无限乐趣来的

那种快乐。”不是说我们不能广泛的阅读，而是在广泛阅读的同时，好好精读几本书，甚至达到背诵的地步，做到心灵领悟以及信手拈来的引用。因为广泛，就不够专注。广泛只能达到泛泛而知，做不到精深。如果我们不把注意力专注到一个点上，一个点都抓不住，想要抓全面更是不可能。而且广泛地读，并不一定就能学识渊博。

林肯的床头一直放着《圣经》和《莎士比亚》，尽管别的书很少读，但他的心智依然广博而伟大。我们回想身边每一位成功人士或者企业家，无一不是在某一个领域做到了极致专注，把某个点打穿、打透。巴菲特只投资自己了解的行业，曹德旺一辈子只研究玻璃等等。

那么，培养专注力有哪些方法呢？俞敏洪在《不负我心》一书中提到了4个方法。

第一，发扬自律精神。我们在明白了自律的重要性后，就要拿出一定的时间来专注于做某件事。比如你决定每天拿出几个小时来专注地背四书五经、唐诗宋词，做到完全领会，最后让它们变成你的思想、语言和情怀的一部分，这样你的写作能力和汉语使用能力就会有一

个人巨大的提升。但这件事情需要专注才能做成，需要你下定决心，每天花费一定的时间来认真阅读。

第二，坚持深入阅读和研究。当我们深入阅读和研究某一学科时，所获得的深刻体会和泛读带来的体验是完全不一样的。深入研究会让你不断发现新的东西和含义，触发新的思想和见解，最后能在一个领域深入探索。一个总是肤浅阅读的人，很难拥有深刻的思想和气质。

第三，严格管理自己的时间。我们常常容易把时间分散掉，没有明确的规划，随心所欲地做事和社交。这样下去，很容易被别的事情牵绊，因此时间管理对我们来说非常重要。每天最好留出两三个小时去专注地做事，无论是专注于做一个实验、读一本书，还是写作，只要深入进去，就能够探索到更多的东西。时间管理能力是一个人成功的重大要素。

第四，敢于对别人说“不”。大多数脾气比较随和的人，当别人来寻求帮助或者邀请你去做事时，都不太容易说“不”，本来不在规划中的某个活动，收到邀请你就去了；本来今天晚上准备

要去做的事，却为了别人的请求而推掉了。在职场上，通常来说，影响力有三个层次。第一个层次，影响力就是别人跟着你工作，有业绩，有结果，你能帮助他完成绩效，他能赚到钱，你对他就是影响力的。你不能帮助员工拿到结果，员工是不会信你的，毕竟谁也不想跟你只聊关系不谈绩效，员工不可能跟着你喝西北风。

第二个层次，影响团队。你不仅能帮助下属完成绩效，而且还有很好的品格，潜移默化地影响着每个人。团队信任你，跟着你有一种归属感。这样的团队是很有凝聚力的，是能不断打仗的。为什么有些团队一盘散沙？就在于领导影响了团队，下属对他没有信任，有很多猜疑，自然也不会愿意听他的指挥。

第三个层次，影响价值观，也就是价值观的共鸣。别人为什么要跟着你去拼，为什么这么努力？其中最根源、最核心的东西，是因为大家都相信自己做的是正确的事情。不仅仅是利益驱动，也不只是因为我相信你才选择追随，而是这个事情对你有意义，对我也非常有意义，是我不愿意放弃的，也可以妥协的。因为有着共同的价值观，所以我们才走到一块，与你一起共荣辱，同富贵。以上就是影响力的三个层次。

权力，只能改变一个人的行为，却难以让人心服；而影响力，能够改变一个人的认知，进而影响其行为发生改变。影响不了别人就无法领导别人，因为领导力就是影响力。那么，

张凡龙 / 企业发展中心

领导力的本质是影响力

要如何提升影响力呢？企业家冯仑曾经在访谈中提的三点：指道、扛事、买单。

一指道。为什么别人跟着你？是因为你不知道要去哪里，而你知道要去哪里，你知道方向在哪里，你知道未来在哪里。或许你也没有百分之百的答案，但是你知道的比他多，你更有方向感，所以他才跟着你。如果你自己都不知道要去哪里，别人怎么敢跟着你走？就像一场战役，如果你没有远见，没有战略，也没有任何战术的规划，是没有人敢跟着你的，因为没有任何希望。所以，你想要有影响力，想要领导别人，就一定要能够指道，比其他的人看得远一点，要知道方向在哪里。

二扛事。光有方向还不够，你还得扛事，能够组织大家为目标而努力，去实现它。扛事，重点要解决两个问题。第一个，态度。没有人会心甘情愿地为你工作，他只会为自己工作。因此，你需要倾听和理解他人的需求和期望，并进行有效的沟通，说服大家为同一个目标而努力，激发每个人的自驱力。第二个，能力。当大家不知道怎么办或者能力达不到的时候，你要展示自己的专业，要给人提供有价值的建议和帮助。你的专业度，决定着别人对你的信任度。能扛事，能脚踏实地地解决问题，带领大家实现目标，别人才会相信你，认可你，才会追随你。

三买单。买单就是负责任，所有的事情，你得兜底。无论事情做成什么样子，作为管理者，你都要承担相应的后果，不要推卸责任。有些人是很不负责的，取得成绩时照镜子，把功劳归于自己，洋洋得意；遇到困难时看窗口，找人甩锅。这样的人是不会有领导力的。而真正有担当，扛得起责的人，懂得推功揽过。当取得成绩时，他们会看向窗口，把工作成果归功于他人，不抢风头，不摘果子。当工作出现差错时，他们会照镜子，在自己身上找原因，主动去承担责任，而不是推卸责任。打妖怪你去，背黑锅我来。多干活，少邀功。你会发现周围人会多喜欢你一点，多喜欢你一点，你就有更大的领导力带动周围的人干活。

张凡龙 / 企业发展中心

爱岗敬业 顽强拼搏



集团公司
公众微信账号

本刊编辑部
企宣部
电话：0531898
Q: 2516554887
邮箱：jyneikan@163.com

常琳 / 设备工程管理部

俊源人



半月刊 总第267期
(每月中旬、下旬出版)
承办：集团企宣部 2024年12月上

本刊声明：本刊非商业刊物，所刊登稿件未经许可请勿转载！

*山东俊源控股集团企业文化内刊《俊源人》编委会*主任：齐春晓 总编：于蕾 执行主编：韩学萍、吴东祺

集团董事长苗广发参加国科大杭州高等研究院合作单位签约仪式

12月11日，国科大杭州高等研究院隆重举行研究生教育教学大会。在大会合作单位签约仪式上，集团董事长苗广发与国科大杭州高等研究院化学与材料科学学院共同签署了战略合作协议，达成了共建研究生实践基地的协议。

国科大杭州高等研究院是经中国科学院党组和浙江省委省政府批准，由国科大和杭州市合作共建的重要机构。作为中国科学院体系在西子湖畔的一脉分支，学院拥有一支科教融合的高素质师资队伍，以其卓越的科研实力和教育教学质量，以及先进的科研设施，致力于培养新型科技人才、攀登科学高峰、助力产业发展。



本次战略合作协议签署，标志着国科大杭州高等研究院与俊源控股集团联合培养和共建人才培养基地方面达成了战略合作。国科大杭州高等研究院化学与材料科学学院与俊源控股集团将本着“优势互补、合作共赢、

协同发展”的原则，通过资源共享、专家互聘、产学研用融合等多种方式，实现人才培养、项目合作、技术攻关、学术交流、研究生实践与就业等多领域的深度合作。在建立友好合作的基础上，双方后

将继续定期召开工作研讨会或交流会，结合俊源控股集团的产业发展和杭高院的科研力量，与国科大杭州高等研究院及其协助单位在精细化工等方面就项目研发、应用等方面展开深入合作，同时双方将合作培养化工产业人才，为企业发展提供人才储备，为俊源控股集团的产业升级提供先进的技术支持和人才力量。

此次战略合作协议签署，是校企双方对产学研合作模式的积极探索，对充分利用双方优质资源、共同提升研究生培养质量、推进前沿科技成果转化具有重要意义。孙代好 / 青岛茂高

集团董事长苗广发参加哈尔滨工程大学深远海无人装备产业联盟成立大会暨新质生产力校友经济发展论坛

为深入贯彻落实党的二十大精神，贯彻落实现任总书记视察学校重要指示精神，进一步促进产学研资源深度融合，加快发展新质生产力，12月10日，哈尔滨工程大学举办深远海无人装备产业联盟成立大会暨新质生产力校友经济发展论坛。集团董事长苗广发作为校友企业代表参加活动。

海南省工业和信息化厅等来自海南省三亚市有关部门、深海科技相关企业单位、全国各地校友企业代表150余人参加活动。校党委书记、校长宋迎东出席论坛，校党委书记、副校长韩端锋主持联盟成立仪式。

苗董事长表示，学校深入贯彻落实现任总书记视察学校重要指示精神，紧贴强国强军需要，开展高水平科研攻关和拔尖创新人才培养。此次成立深远海



视察三亚崖州湾科技城时的重要讲话精神，依托崖州湾科技城，打造以国家级科创平台为核心的高质量发展新格局，加速构建深海科技产业链。市政府将大力支持学校充分发挥学科优势，整合科技创新、人才培养、校友等资源，推动深海高端装备产业发展，助力海南自贸港建设，为海洋强国建设贡献工程力量。

无人装备产业联盟，是落实工业和信息化部火炬高技术产业开发中心、海南省工业和信息化厅、三亚市人民政府与学校四方签署的深远海无人装备未来技术与产业创新发展协议的重要举措。学校将充分发挥学科优势，整合科技创新、人才培养、校友等资源，推动深海高端装备产业发展，助力海南自贸港建设，为海洋强国建设贡献工程力量。

本次活动汇聚校友力量，搭建了一个高层次、全方位交流合作平台，通过政府部门、高校、科研机构与企业的紧密协作，推动深海智能装备技术与产业的创新发展，强化产业与技术支持，为并肩开创互惠互促、互利共赢的美好未来指明了方向。

智能海洋飞行器技术全国重点实验室

善学勤练提能力 技能比武展风采

把握“技能比武”的重点要求，在勤学钻研上求突破，在实战练兵上下功夫，在学用结合上出实招。

以赛促学增才干。技能比武活动不仅为员工搭建了一个展示岗位风采的舞台，也提供了一个学习岗位技能的机会。唯有在工作中不断学习、不断进步，才能不断提升个人价值。技能比武不仅是对员工现有技能水平的检验，更是对大家学习态度 and 进取精神的鞭策。为了能够展现最佳风采，全体员工要结合岗位实际持续以恒主动“学”，要坚持个人自觉学，日常工作中常态学，利用班后活动集中学，形成浓厚的学习氛围，充分利用技能比武这个相互学习、共同提

技能比武是检验和评价员工技术素质水平的一种方式，也是激发大家钻研业务热情、培养技能人才的有效途径。全体员工要深刻认识开展技能比武活动的重大意义，充分认识“技能比武”是找准差距、补齐短板的岗位需要，是增长才干、锤炼本领的有效途径。要准确

的平台，见贤思齐、赶超跨越，做到人人学习、人人提高。

以练为战提技能。技能比武是一次公平严谨的岗位技能大比拼，要想在比赛中取得优异的成绩，展现技能和实力，就要充分研究，充分练习。要认真研究技能比武方案要求，以饱满的精神状态投入到赛前训练中，以良好的练习效果迎接技能比武，力争在比武中取得优异成绩。要坚持不懈勤苦练，结合工作日常练，利用培训演练集中练，开展技能竞赛赛，形成争先创优的良好氛围，在技能比武中全力以赴、争创佳绩，赛出水平、赛出风采。

技能，提升技能的终极目标。要坚持学以致用，在不断提升业务学习积极性、主动性的同时，把技能提升与推进各项工作有机结合起来。要结合工作实际“用”，不断打磨技能，在全面熟悉掌握岗位知识的基础上做到融会贯通、学以致用，促进自我能力大提升。

人才兴则事业兴，技能强则企业强。技能是每一位员工实现个人价值的重要支撑，也是企业发展的重要推动力。希望大家以此次技能比武活动为契机，进一步赛促学、以赛促干、学用结合，进一步提升职业技能和职业素养，不断实现岗位成才，技能强企，为企业实现高质量发展奠基赋能。

俊源石油参加凝析油客户交流会



12月6日，由中海油能源发展股份有限公司和湛江港石化码头有限公司联合举办的2024年度凝析油客户交流会在湛江市举行，俊源石油总经理助理杨秀文参加此次交流会。

交流会上，参会企业代表围绕凝析油行业的现状、发展趋势、市场机遇等话题展开了深入交流与讨论，共同探讨了合作机遇和发展前景。与会企业纷纷表示，通过交流，对行业有了更清晰的认识，未来将加强行业合作与交流，共同推动凝析油行业的科技创新、市场拓展和绿色发展。

交流过程中，俊源石油参会人员通过与业内同行交流经验，进一步了解行业动态，与中海油能源发展股份有限公司、湛江港石化码头有限公司等企业达成了多项合作意向，展示了企业良好的形象和实力。

俊源石油一直以来致力于石油化工领域的研究与开发，为客户提供优质的产品和服务。未来，俊源石油将继续发挥企业优势，与业内同行共同努力、携手共进，共同推动凝析油行业的发展。

李平平 / 市场部

俊源石油参加全市数据产权保护与运用培训班



为推动数据资产和数据知识产权融合发展，强化数据知识产权运用和服务企业高质量发展，12月4日，东营市大数据局会同市知识产权保护中心、智慧（东营）大数据公司联合举办数据资产及数据知识产权质押融资战略合作协议签约仪式暨数据知识产权保护与运用培训班。各县区（开发区）大数据部门、知识产权部门相关负责同志、市属国企代表以及全市规模以上企业的相关负责人共计一百余人参加活动。俊源石油科研中心相关人员参加此次培训。活动特邀山东省国家知识产权保护中心、

东营（智慧）大数据公司、市大数据局专家授课，详细解读了数据知识产权和数据资产的核心概念、国家政策与发展现状，并重点介绍了数据知识产权保护与运用的实践与实务。培训主要分为四个板块，一是对当下数据知识产权工作背景情况做了简单介绍，二是对数据资产人表相关业务情况做了详细讲解，三是推进数据资产及数据知识产权质押融资战略合作协议签订仪式，四是针对当前知识产权保护，数据知识产权保护与运用培训，围绕数据资产与数据知识产权相关政策理论和地方实践及应用案例两个方面展开培训。

此次培训班覆盖政策、产业、实践等多层面，对企业拓宽视野，推动业务转型与创新和发掘新的价值增长领域具有深远意义。通过此次培训，公司参会人员进一步意识到数据知识产权保护的重要性，将在未来实际业务中有效运用数据知识产权，加强企业知识产权保护，促进公司的技术创新和产业升级，提高公司的整体实力和市场地位。

刘莹 / 科研中心



集团公司 公众微信账号

精细实效 卓越俊源

俊源石油参加中石化四季度框架标专题培训

近日，北京长城电子商务有限公司在上海组织了2024年中国石化四季度框架标专题培训。俊源石油销售部相关人员参加了其中以“中石化投标系统化工专场”为主题的专项培训。

此次培训邀请了易派客相关专家进行多方面的系统讲解，主要围绕新平台及投标制作工具变化点与操作流程、新建电招平台功能、新电招平台投标人操作常见问题、招标文件解读与响应等多方面进行。培训过程中，专家深入讲解了中石化物资采购招标文件的获取、招标物资及招标范围、投标人资格要求、招标文件评标办法、投响应项评审理解与解读、企业信息化管理与派客标准数据在招标中的设置及应用等方面的方法与要求。此外，针对参训人员在投标过程中遇到的问题，专家进行了答疑解惑。

通过此次培训，公司参会人员深刻了解了中石化新物资电子招投标交易平台的投标规则及投标要求，有效提升了业务人员的投标知识储备，拓宽了业务视野，为提升投标工作水平起到了积极的推动作用。

常婷婷 / 销售部



近日，俊源石油财务部经理王秀廷及相关财务人员参加了在中国石油大学生态谷举办的东营市2024年会计人员业务提升培训班（企业类）解读会。

解读会为期两天，主要围绕新《会计法》解读、企业会计准则解读、税收优惠政策解析及防范展开。旨在让广大财务人员及时了解新会计准则和政策，解决会计工作中的突出问题，进一步加强财会监督，有效防范财务风险，促进企业健康可持续发展。

近年来，新的法规、会计准则和政策不断出台，对企业会计工作提出了更高要求。通过参加此次解读会，公司财务人员进一步了解了最新财税政策和行业规范，将在后续工作中不断提升从业务水平，规范会计工作，加强税收风险防范，推动财务工作不断迈上新台阶。

周延玲 / 财务部

类）解读会。

解读会为期两天，主要围绕新《会计法》解读、企业会计准则解读、税收优惠政策解析及防范展开。旨在让广大财务人员及时了解新会计准则和政策，解决会计工作中的突出问题，进一步加强财会监督，有效防范财务风险，促进企业健康可持续发展。

近年来，新的法规、会计准则和政策不断出台，对企业会计工作提出了更高要求。通过参加此次解读会，公司财务人员进一步了解了最新财税政策和行业规范，将在后续工作中不断提升从业务水平，规范会计工作，加强税收风险防范，推动财务工作不断迈上新台阶。

周延玲 / 财务部

从中央政治局会议看2025年经济工作新动向

中央经济工作会议12月11日至12日在北京举行，会议分析当前经济形势，为2025年经济工作定调。

会议指出，今年我国经济运行总体平稳、稳中有进，高质量发展扎实推进，经济社会发展主要目标任务即将顺利完成。展望新的一年，面对新的风险挑战，会议对实施“更加积极的财政政策”和“适度宽松的货币政策”做出进一步部署，并明确九大重点任务。

会议释放了“更加积极有为”的信号，财政政策“更加积极”，货币政策“适度宽松”。一方面体现了政府积极应对外部不确定性挑战的态度，以及全方位扩大内需支持经济增长的坚定决心，另一方面也意味着更大的财政和货币政策想象空间。

会议确定，明年要抓好以下重点任务。

一是大力提振消费、提高投资效益，全方位扩大国内需求。实施提振消费专项行动，推动中低收入群体增收减负，提升消费能力、意愿和层级。适当提高退休人员基本养老金，提高城乡居民基础养老金，提高城乡居民医保财政补助标准。加力扩围实施“两新”政策，创新多元化消费场景，扩大服务消费，促进文化旅游业发展。积极发展首发经济、冰雪经济、银发经济。加强自上而下组织协调，更大力度支持“两重”项目。适度增加中央预算内投资，加强财政与

金融的配合，以政府投资有效带动社会投资。及早谋划“十五五”重大项目。大力实施城市更新。实施降低全社会物流成本专项行动。

二是以科技创新引领新质生产力发展，建设现代化产业体系。加强基础研究和关键核心技术攻关，超前布局重大科技项目，开展新技术新产品新场景大规模应用示范行动。开展“人工智能+”行动，培育未来产业。加强国家战略科技力量建设。健全多层次金融体系，壮大耐心资本，更大力度吸引社会资本参与创业投资，梯度培育创新型中小企业。综合整治“内卷式”竞争，规范地方政府和企业行为。积极运用数字技术、绿色技术改造提升传统产业。

三是发挥经济体制改革牵引作用，推动标志性改革举措落地见效。高质量完成国有企业改革深化提升行动，出台民营经济促进法。开展规范涉企执法专项行动。制定全国统一大市场建设指引。加强监管，促进平台经济健康发展。统筹推进财税体制改革，增加地方自主财力。深化资本市场投融资综合改革，打通中长期资金入市卡点堵点，增强资本市场制度的包容性、适应性。

四是扩大高水平对外开放，稳外贸、稳外资。有序扩大自主开放和单边开放，稳步扩大制度型开放，推动自由贸易试验区提质增效和扩大改革任务授权，加快推进海南自由贸易港核心政策落地。

积极发展服务贸易、绿色贸易、数字贸易。深化外商投资促进体制机制改革。稳步推进服务业开放，扩大电信、医疗、教育等领域开放试点。持续打造“投资中国”品牌。推动高质量共建“一带一路”走深走实。完善海外综合服务体系。

五是有效防范化解重点领域风险，牢牢守住不发生系统性风险底线。持续用力推动房地产市场止跌回稳，加力实施城中村和危旧房改造，充分释放刚性和改善性住房需求潜力。合理控制新增房地产用地供应，盘活存量用地和商办用房，推进处置存量商品房工作。推动构建房地产发展新模式，有序搭建相关基础性制度。稳妥处置地方中小金融机构风险。央地协同合力打击非法金融活动。

六是统筹推进新型城镇化和乡村全面振兴，促进城乡融合发展。严守耕地红线，严格耕地占补平衡管理。抓好粮食和重要农产品稳产保供，提高农业综合效益和竞争力。保护种粮农民和粮食主产区积极性，健全粮食价格形成机制。因地制宜推动兴农、强县、富民一体发展。千方百计拓宽农民增收渠道。发展现代化都市圈，提升超大特大城市现代化治理水平，大力发展县域经济。

七是加大区域战略实施力度，增强区域发展活力。发挥区域协调发展战略、区域重大战略、主体功能区战略的叠加效应，积极培育新的增长极。提升经济

发展优势区域的创新能力和辐射带动作用。支持经济大省挑大梁，鼓励其他地区因地制宜、各展所长。深化东、中、西、东北地区产业协作，大力发展海洋经济和湾区经济。

八是协同推进降碳减污扩绿增长，加紧经济社会发展全面绿色转型。进一步深化生态文明建设改革。营造绿色低碳产业健康发展生态，培育绿色建筑等新增长点。推动“三北”工程标志性战役取得重要成果，加快“沙戈荒”新能源基地建设。建立一批零碳园区，推动全国碳市场建设，建立产品碳足迹管理体系，碳标识认证制度。持续深入推进蓝天、碧水、净土保卫战。制定固体废物综合治理行动计划。实施生物多样性保护重大工程。加强自然灾害防治体系建设。

九是加大保障和改善民生力度，增强人民群众获得感幸福感安全感。实施重点领域、重点行业、城乡基层和中小微企业就业支持计划，促进重点群体就业。加强灵活就业和新就业形态劳动者权益保障。落实好产业、就业等帮扶政策，确保不发生规模性返贫致贫，保障困难群众基本生活。推动义务教育优质均衡发展，扎实推进优质本科扩容。实施医疗卫生卫生工程，制定促进生育政策。发展社区支持的居家养老，扩大普惠养老服务。坚持和发展新时代“枫桥经验”，加强公共安全系统建设。

农高区应急局组织专家到俊源石油开展化工过程安全管理评估检查

12月10日-11日，农高区应急管理局副局长林凡民组织7名安全专家到俊源石油开展化工过程安全管理评估检查。俊源石油总经理齐春晓、副总经理兼安全总监乔会杰、副总经理兼厂长魏富昌及各生产系统车间负责人、专业管理人员、资料员等迎接检查。

专家组根据《山东省化工和危险化学品企业评估分级指南》，利用2天时间对化工过程安全管理中17个要素进行逐项检查，检查过程中，公司迎检人员积极配合检查工作，遇到问题及时与专家沟通交流。

11日下午检查结束后，检查组召开反馈总结会，专家就检查中发现问题进行了反馈，并提出了宝贵的意见建议。林凡民在讲话中表示，俊源石油今年在化工过程安全管理上有明显提升，但在员工培训教育、技能提升、制度完善、信息化管理等方面



还存在改进和提升空间，下一步要在薄弱环节持续发力，采取有效措施，全面提高安全规范化管理，确保从严从细抓好安全生产工作。

齐春晓表示，此次迎检是一次与专家深入学习、交流提升的机会。公司各部门要高度重视安全生产全过程管理，深耕专业提高业务技能，对于检查出来的问题及时整改，不断找差距补短板，全面压实安全生产责任制，持续夯实安全生产基础。

下一步，俊源石油将认真研究评估问题清单，细化责任，健全制度，抓好落实，以“时时放心不下”的责任感和“事事落实到位”的执行力切实抓好安全生产工作。不断提高公司化工过程安全管理水平，为企业高质量发展营造更加安全稳定的环境。

梁政凤 / 安全管理部

做好防冻防寒工作 筑牢安全生产屏障



近日，室外气温持续走低，为确保装置安全稳定运行，动力保障车间提前制定防寒防冻工作计划。通过认真部署工作计划，细化岗位巡检，全面落实设备防冻防寒工作。本着“早下手、早发现、早整改、早落实”的四早原则，结合厂区设备特性、运行环境及冬季实际，对于往年易冻点进行了整改，明确了压力表保温措施、制水房巡检测温工作、调节伴热温度等重点工作。车间要求各班组成员加强巡检工作，加大对室外设备的巡检力度，确保“不冻坏一台设备、一条管线、一个阀门”，为设备正常运转冬季防冻工作打下良好基础。

冯红杰 / 动力保障车间

俊源石油参加农高区今冬明春火灾防控工作推进会



为进一步做好全区火灾防控工作，推动社会单位主体责任落实，持续夯实火灾防控工作基础，确保辖区火灾形势持续平稳。近日，黄三角农高区消防支队组织辖区消防安全重点单位责任人、管理人、消防工作站、社区等基层消防安全工作人员召开全区今冬明春火灾防控工作推进会，俊源石油副总经理兼安全总监乔会杰、安全管理部消防队长王荣厂参加。

会上，观看了近期全国火灾警示教育视频，对《重大安全事故判定标准》进行了解读，农高区消防支队支队长陈超分析了近期火灾形势并就今冬明春火灾防控工作做安排部署。

会议指出，各单位要持续开展隐患排查整治工作，严格落实主体责任，将事故教训、工作要求迅速传达到生产一线和员工，在各重点领域方面，要围绕落实防火、防事故等冬防措施，加强消防安全管理，全力化解社会面消防安全风险。

会议强调，一要充分认识冬春火灾防控工作形势严峻性。各级各部门各单位要深入学习贯彻习近平总书记关于安全生产的重要论述，提高政治站位，切实增强责任感紧迫感，把冬春火灾防控工作作为当前最紧迫的任务抓实抓细，全力预防和遏制各类火灾事故。二要持续抓好消防安全治本攻坚三年行动总体要求。聚焦当前制约全区消防安全的深层次矛盾问题，扎实开展全区范围内消防安全高风险领域集中排查整治，牢固树立以人民为中心的安全发展理念，坚决守住消防安全的底线红线。三要创新方式方法提升公众消防安全素质。各单位要持续加强行业培训、规范员工培训。充分利用广告大屏、固定宣传栏等设施，打造消防宣传固定阵地，将消防安全知识融入企业文化中去，营造浓厚的宣传氛围。

王荣厂 / 安全管理部

提升设备操作水平 确保设备安全运行



为了进一步提高员工操作水平，近日，生产运行中心主任韩文强组织车间员工开展了一次3A压缩机实操培训。培训过程中，韩文强通过讲解与现场教学，向员工传授了3A压缩机的操作精髓和维护窍门，确保每一位成员都能精准掌握核心技巧。

通过培训，车间员工对设备有了更深入的了解，进一步提升了岗位业务素质和操作能力，确保设备安全稳定运行。

张鹏飞 / 生产运行中心

省交通运输厅安监处到俊源物流开展安全生产诊断检查工作

为进一步提高交通运输行业安全管理和隐患排查水平，近日，省交通运输厅安监处副处长毕玉晓携4名专家到俊源物流开展全覆盖式安全生产诊断检查工作。以排查重大事故隐患为重点，查找企业安全生产工作短板，对物流公司安全工作进行全面排查，专业化隐患排查，进一步筑牢安全生产防线。

本次安全诊断以全覆盖方式开展，检查了公司机构设置、安全制度建设情况、培训教育、风险管理、隐患排查、应急管理开展情况、管理平台及标准平台实施情况等，现场查看车辆动态监控运行处置情况，通过电子运单查看了运输车辆档案及从业人员档案，现场询问主要负责人风险管控管理，安全教



育培训的计划与实施等情况。经过细致排查，现场反馈风险隐患并出具问题隐患清单，并提出了专业意见建议。

下一步，物流公司将认真采纳专家组提出的意见建议，以此次督查为契机，总结归纳有效做法，落实常态化安全监管，以更加积极的态度和更加有力的措施，全面扫清安全生产管理死角，进一步提升安全风险防控化解能力，严格落实公司安全主体责任，筑牢公司安全防线。

张美霞 / 物流公司

清理循环水池 护航安全生产



在公司的日常生产运营中，循环水池的维护至关重要。为保障循环水系统高效、稳定运行，按计划为循环水池加入粘泥剥离剂是一项重要工作。后续清理粘泥与剥离剂反应产生的浮沫也是维护循环水稳定运行的重要环节。

12月2日，生产运行中心乙班加氯外操徐甲豪在水池表面缓缓推进捞网，通过特殊的捞网结构，能够将浮沫集中聚拢并打捞至池边的收集容器内。循环水池浮沫打捞工作，为公司整个生产流程的安全稳定运行提供了有力保障。后续生产运行中心将持续关注循环水池的水质变化，进一步完善维护措施，确保生产环境的优化与可持续发展。

冯国园 / 生产运行中心